

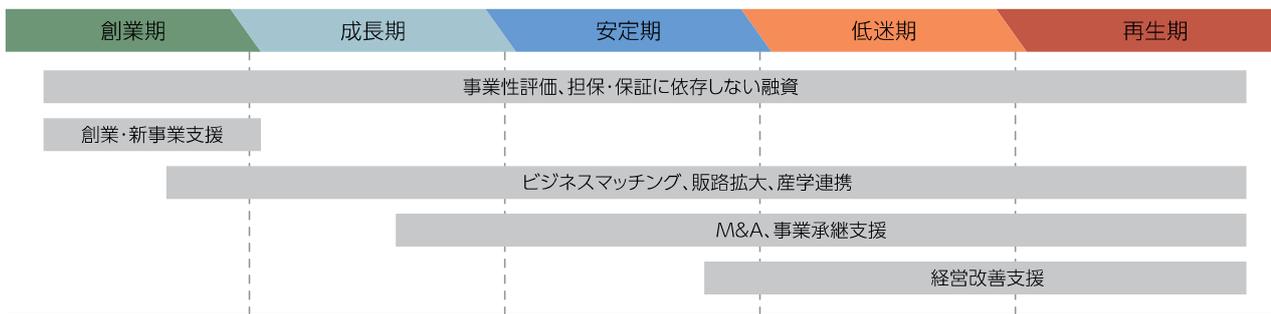
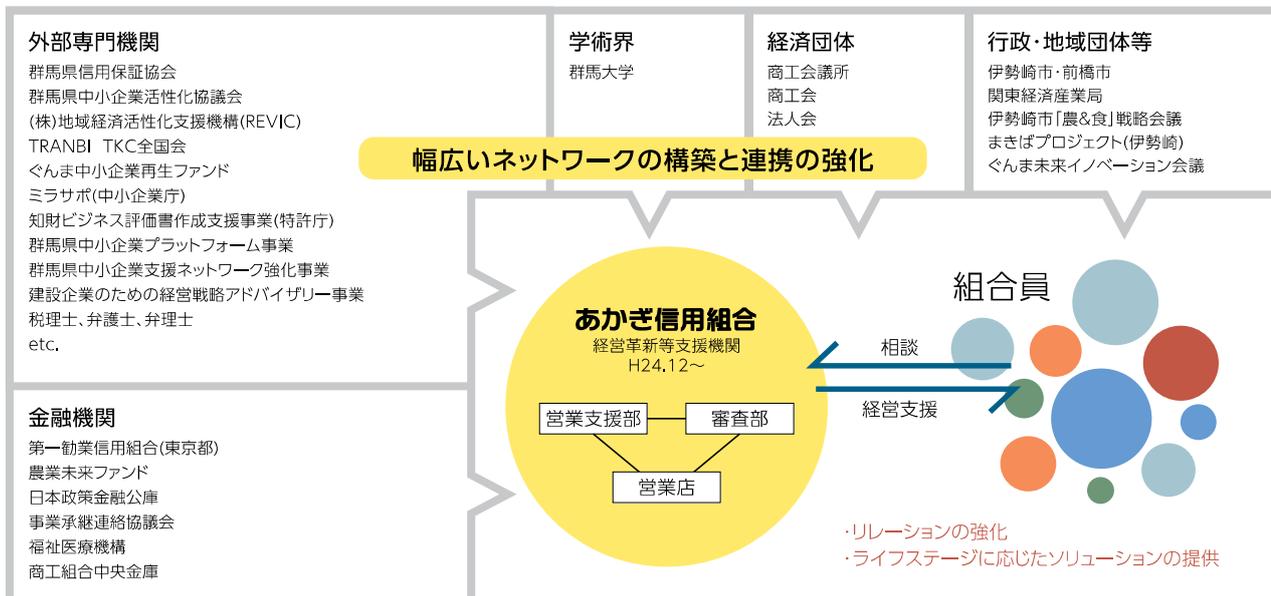
地域密着型金融への取り組み ～地域経済の活性化に向けた金融仲介機能の発揮について～

1. 顧客企業に対するコンサルティング機能の発揮

中小企業の経営支援に関する取り組みの方針

当組合は、地域密着型金融の積極的な取り組みを通じ、お客さまとの日常的・継続的な交わりにより、経営の悩み等を率直に相談できる信頼関係を築きます。そして、そこで得られた情報をもとに経営の目標・課題をモニタリングし、お客さまのライフステージ等を見極めたくえで、国や地方公共団体、外部専門家・外部支援機関等と連携し、最適なソリューションの提供に努めます。また、地域の面的な再生への積極的な参画を行い、成長分野の育成、産業集積による高付加価値等に向けた取り組みや地方公共団体が行う地域活性化に関するプロジェクトに対し、情報や人材を提供し、地域貢献いたします。

中小企業の経営支援に関する態勢



事業性評価の取り組み

事業性評価 事業性評価とは、金融機関が、現時点の財務データや担保・保証に過度に依存することなく、企業訪問や経営相談等を通じて情報を収集し、事業内容や成長の可能性などを適切に評価することです。これに基づく助言や融資により、取引先の課題解決や成長支援に貢献することを目指しております。

また、(株)地域経済活性化支援機構(通称:REVIC)の持つ知見やノウハウを活用し、同機構の実施する短期トレーニー制度に参加

した4名の職員を中心とした継続的な内部研修を実施するなど、事業性評価に関する意識やスキルの向上に取り組んでおります。

担保・保証に依存しない融資 お客様の事業内容に関する理解や成長可能性等に基づき、担保・保証に過度に依存することなく、最適な手法による資金供給に取り組んでおります。

リレーションの強化

組合員の皆様との日常的・継続的な関わり合いを通して、経営上の目標実現や課題解決に向け、営業店・本部が一体となってサポートさせていただきます。加えて、外部専門家の知見を活用するほか、各界と連携するなど、多彩なネットワークに裏付けられたコンサルティング機能の充実にも取り組んでおります。

融資協議書作成支援システム 本システムの導入に伴い貸出審査業務を電子化しております。これにより融資情報の発生段階から営業店・本部間で情報を共有しながら審査を進めていく態勢が整い、財務内容や担保に過度に依存することなく、事業や人をみた適切な提案を速やかに行うことを可能としております。

ライフステージに応じたソリューションの提供

創業期

創業・新事業支援

創業や新事業の開拓を目指す方々に対して、情報提供・計画策定・資金供給など、それぞれのステージに応じた支援を行い、地域経済の持続的な成長への貢献に取り組んでおります。

	(単位:百万円)	R5/9
創業支援資金	14件	262
新事業開拓支援資金	5件	36

いせさき創業塾 創業を予定している方、創業して間もない方が、必要な知識や旬な情報を学び、同じ夢を持つ仲間と出会う機会を提供します。R5.11開講、全5回。
(主催:伊勢崎商工会議所、当組合が共催)

MOTTAINAI みらい

クラウドファンディング(購入型)による資金調達・販路拡大支援にも取り組んでいます。

成長期 安定期

ビジネスマッチング

組合員同士のマッチング 日々の活動を通じて蓄積した情報や組合内のネットワークを活用し、お客様同士をマッチングしニーズの実現に協力しております。

そのほか、組合員組織であるあかぎクラブ・健山会の活性化に向けた取り組みにより、組合員同士がビジネスパートナーになれる環境を醸成しております。

	(単位:件)	R5/9
ビジネスマッチングの成約件数	25	

アグリビジネス支援 第一勧業信用組合(東京都)と連携し、取引先農業者の都内への販路拡大を支援しております。

産学連携 群馬大学と産学連携に関する協定を締結しております。

M&A、事業承継支援

営業店の情報を本部(営業支援部)に集約し、営業店と本部とが一体となり計画策定支援など円滑な事業承継をサポートする態勢としております。また、群馬県事業承継・引継ぎ支援センターや提携するM&Aコンサルティング会社など外部の専門家との連携により機能強化を図っています。

事業承継連絡協議会 全国25の信用組合からなる事業承継に関する本協議会に参加し、営業エリアの外との情報交換にも努めております。

TRANBIとの業務提携 中小企業自らがM&Aを行うことができるオンラインプラットフォームTRANBIをご紹介し、事業承継や経営戦略の実現に役立てていただける環境を整えております。

低迷期 再生期

経営改善・事業再生等の支援

中小企業活性化協議会等の活用 取引先の経営改善支援のため、専門機関である群馬県中小企業活性化協議会を積極的に活用しております。また、抜本的な再生支援手法であるDDS(資本金借入金)にも取り組んでおります。

	(単位:先)	R5/9
中小企業活性化協議会活用先	3	
うち 計画承認先	3	
うち 計画検証中	0	
うち 持込計画原案完了	0	
うち 事前協議	0	
うち 持込計画原案策定支援	0	
うち DDS(資本金借入金)実施	0	

日本政策金融公庫との連携強化 抜本的な再生支援手法であるDDS(資本金借入金)を多くの事業者に広く活用していただくため、同公庫に積極的に取次を行っております。

経営改善支援への取り組み

	(単位:先)	R5/9
期首債務者数	A	1,887
経営改善支援取り組み先	α	311
期末に債務者区分がランクアップした先	β	8
期末に債務者区分が変化しなかった先	γ	296
再生計画を策定した先	δ	120
経営改善支援取り組み率	α / A	16.48%
ランクアップ率	β / α	2.57%
再生計画策定率	δ / α	38.59%

1. 期首債務者数は令和5年4月当初の債務者数です。
2. 債務者数、経営改善支援取り組み先数は、取引先企業(個人事業主を含む)であり、個人ローン、住宅ローンのみの先は含んでおりません。
3. βは、当期末の債務者区分が期初よりランクアップした先です。なお、経営改善支援取り組み先で期中に完済した債務者はαには含まれますがβには含んでおりません。
4. δは、αのうち中小企業活性化協議会の再生計画策定先、RCCの支援決定先、当組合独自の再生計画策定先の合計先数です。
5. 期中に新たに取引を開始した取引先は、本表に含まれません。

共通

ニーズに応じた最適な資金供給

業種・業況・資金使途などに応じた様々な資金需要に対し、多彩な商品構成をもって最適な手法での資金供給を行っております。また、ABL(動産担保・売掛債権担保融資)も活用しております。

	(単位:百万円)	R5/9
ABL(動産担保).....	13件	278
短期資金「短コロ活力」.....	7件	31
経営支援資金「活力」.....	2件	4

日本政策金融公庫との協調商品 各分野で高い専門性を有する日本公庫と地域に根差す当組合が協調することで、お客様に資金調達が多様化と安定化をもたらします。

- ・創業支援融資「プライム」
- ・事業再生支援融資「サポート」
- ・事業承継支援融資「バトン」

ファンドの活用

信用組合共同農業未来ファンド、及びぐんま医工連携活性化ファンドに出資しております。

※いずれも投資事業有限責任組合です。

2.地域の面的再生への積極的な参画

組合員組織の活性化 組合員の皆様で構成・運営されるあかぎクラブ(770名)、同じく若手経営者による健山会(690名)について、講演会や交流会などを通じて組合員同士が業種や地域を越えて交流できる機会を提供し、組織の活性化に取り組んでおります。

成長分野への資金供給 資金需要が活発な太陽光発電事業、地域や社会からの要望が強い介護関連事業等に資金供給を行い、地域社会の発展に貢献しております。

	(単位:百万円)	R5/9
実行ベース		
太陽光発電事業.....	18件	370
介護事業.....	4件	268
期末残高		
太陽光発電事業.....	623件	12,987
介護事業.....	41件	3,334

各方面との連携強化 資金供給者としての役割にとどまらず、広く地域経済の発展に関わりをもつためのネットワーク構築に向け、各方面との連携強化に積極的に取り組んでおります。(連携先はP.4に記載)

取引事業先との協力提携 当組合の利用促進と事業所の福利厚生の充実を両立させる**協力提携契約**を促進し、取引先との関係強化を図っております。また、ニーズに応じて、従業員の愛社精神の醸成や人材確保に貢献できる**社員借入支援制度**の提案を行っております。

	(単位:先)	R5/9
期中に提携契約を締結した事業先.....		27
同上の累計先数.....		1,163

群馬県プロフェッショナル人材戦略拠点 企業の成長のための人材ニーズに対し、同拠点と連携して経験豊富な人材を紹介する事業に当組合も参加しています。

3.地域や利用者に対する積極的な情報発信

総代情報交換会 総代会の機能強化を図ることも兼ね、経営陣と総代とによる懇談会を実施し、業績報告や情報交換を行っております。

多様な情報提供 各種の講演会など地域の皆様に多様で有益な情報提供の機会を設けております。

開示の充実 ディスクロージャー誌やホームページにより経営状況や営業内容などに関する情報を発信しております。

「経営者保証に関するガイドライン」の活用状況

		R5/9
新規に無保証で融資した件数(ABLを活用し、無保証で融資したものは除く)	A	196
経営者保証の代替的な融資手法として、停止条件付保証契約を活用した件数	B	-
経営者保証の代替的な融資手法として、解除条件付保証契約を活用した件数	C	-
経営者保証の代替的な融資手法として、ABLを活用した件数	D	-
保証契約を解除した件数		12
うち、代表者の交代時において、旧経営者との保証契約を解除し、かつ、新経営者との保証契約を締結しなかった件数		4
うち、代表者の交代時において、旧経営者との保証契約を解除する一方、新経営者との保証契約を締結した件数		8
新規融資件数	E	629
新規融資に占める経営者保証に依存しない融資の割合	(A+B+C+D)/E	31.16%