

令和5年6月19日  
ぐんまみらい信用組合

## 第19回 経営諮問会議の概要について

当信用組合は、理事会の諮問機関として、外部有識者から構成される「経営諮問会議」を設置しております。本会議は、外部有識者より経営全般について助言・提言をいただき、これを経営に反映させることにより、経営の客観性・透明性を確保し、コーポレート・ガバナンスを強化することを目的としております。

過日、「第19回経営諮問会議」を開催いたしましたので、その概要につきまして、下記のとおりご報告させていただきます。

なお、第20回会議は、令和5年度決算状況を踏まえて令和5年8月頃に開催する予定にしております。

### 記

#### 1. 日 時

令和5年3月17日(金) 午前10時30分～午後0時15分

#### 2. 場 所

Gメッセ群馬 4階 401小会議室

#### 3. 出席者

(経営諮問委員) <五十音順、敬称略>

石川 利一	(公益財団法人 群馬県産業支援機構 理事長)
石綿 和夫	(高崎商工会議所 専務理事)
小林 優公	(弁護士)
樋口 努	(群馬県商工会連合会 専務理事)
矢野 修一	(公立大学法人 高崎経済大学 経済学部教授)

(ぐんまみらい信用組合)

八高 武	(理事長)
吉野 健	(専務理事)
新井 伸章	(常務理事)
多胡 忠浩	(常勤理事)
高橋 茂信	(常勤理事)
大野 米雄	(常勤監事)

#### 4. 八高理事長挨拶

皆さん、こんにちは。本日はご多用の中、経営諮問委員会にご出席を賜り誠に有難うございます。平素は当組合の業務運営に対してご支援・ご協力を賜り重ねて御礼申し上げます。

新型コロナウイルス感染症の流行から3年が過ぎましたが、その収束は未だ不透明です。我が国の経済は、社会経済活動の正常化が進みつつあり、緩やかな持ち直しが続いている一方、世界的なエネルギー・食料価額の高騰や欧米各国の金融引き締め等による世界的景気後退懸念など、我が国経済を取り巻く環境には厳しさが増しています。次に、中小規模事業者の業況をみますと、経済活動が正常化に向かう中で人流回復による需要増などプラスの要因はあるものの、原材料・エネルギー価格の高騰や人件費の増加等コスト負担増は継続され、厳しい環境が続いております。

さて、当組合は現在第4期3ヵ年経営強化計画の2年目も残り1カ月を切りました。当組合の最大の課題である収益確保に向け、①営業力の強化 ②将来の損失を発生させない為にも不良資産の発生防止に努め、デジタル化・DX化の促進と省力化を進め、事務の効率化・合理化・経営資源を重点的に集約し経営強化計画の達成に向け取組みしております。

これからも、地域に愛され・必要とされる「ぐんまみらい信用組合」を目指し、役職員一丸となって取組みして行きますので、経営諮問委員の皆様方には、新型コロナウイルスの感染防止等健康にご留意され、更なるご活躍を心よりご祈念申し上げますと共に、引き続き当組合の運営に対して、ご助言・ご提案を頂ければと考えております。本日は宜しくお願い致します。

#### 5. 当組合からの説明要旨

当組合より以下の内容について説明いたしました。

- ① 令和4年9月末仮決算の状況について
- ② 第4期経営強化計画の進捗状況について
- ③ 第18経営諮問会議のご意見・ご提言の取組状況について

#### 6. 意見交換

出席者から以下のご意見、ご提言を頂きました。

- ・これからゼロゼロ融資の本格的な返済が始まってきますが、経営状況の厳しい取引先に対しては早目に対応していただきたいと思う。また、事業承継やM&Aへの支援にも力を入れて頂き企業が存続出来るような支援をしていただきたいと思う。
- ・インボイス制度について導入時期が近づいてきているので、改めて組合としてしっかりと取り組んでいただきたいと思う。
- ・最近賃上げについて色々取り上げられておりますが、組合としても賃上げした方が良いのではないかと思う。
- ・今回の説明を受けて以前から取り組んでいる業務の効率化や人件費を含めた経費の削減効果が着実に進んでいると感じた。
- ・デジタル化が進んでいる一方で組合の取引先の方々には高齢者も多いと思うので、デジタル化の苦手な高齢者の方々への対応もお願いしたいと思う。
- ・男女共同参画社会において組合の女性役員登用や管理職の人数を増やしていただきたいと思う。

- ・組合としてDX化に取り組む事により新たなビジネスチャンスも生まれて来る可能性があり、上手く情報発信を行う事で融資に繋がる可能性もあると思うので、情報発信の仕方を模索する必要があるのではないかと思う。
- ・人材の育成に関しては企業側が女性も含めてどれだけ職員に気付きの機会を与える事が出来るかが重要であると思う。

以 上